



ugr

Universidad
de Granada

Candidatura de Campus de Excelencia Internacional: CEI GRANADA

Resumen Ejecutivo

Resumen Ejecutivo

Denominación: **CEI GRANADA**

Campus de **E**xcelencia **I**nternacional
GRAN Agregación para un **D**esarrollo **A**vanzado y Sostenible.

Dirección web: <http://www.cei-granada.es>



1. Objetivo general

CEI GRANADA es:

- Una agregación estratégica de actores públicos y privados que comparten una elevada identificación, implicación y compromiso en torno a unas fortalezas diferenciadas
- Un proyecto inteligente. Intenta aprender, innovar y diseñar actuaciones imaginativas, con una decidida voluntad de alcanzar la excelencia internacional a través de su propia capacidad organizativa
- Una propuesta abierta y socialmente responsable, por sus planteamientos sociales, preocupación por la accesibilidad física e info-accesibilidad, por la sostenibilidad en el diseño y la gestión del Campus
- Una apuesta por el impulso de las políticas activas de igualdad
- Un proyecto participativo que fomenta la corresponsabilidad, con especial atención a los estudiantes, a la satisfacción de sus necesidades durante los estudios y a su apoyo tras finalizarlos
- Una vía para conseguir espacios creativos y de calidad, en sentido amplio, para la interacción de las personas de forma abierta y complementaria a su entorno, como motor de dinamización cultural y social
- Una actuación decidida hacia un nuevo modelo socio-económico, por su especialización TIC-BIOSALUD (en concreto por el sector BANG), por su apuesta de conexión con el sector productivo, por el modelo de agregación y su orientación al desarrollo sostenible con elevada formación de capital humano
- En definitiva, la forma de acabar con la paradoja granadina: La gran diferencia, la mayor de España, entre el potencial científico y de transferencia de su Universidad y los indicadores de desarrollo de su entorno

CEI GRANADA persigue:

1. Ser bien valorado por las personas y grupos a los que se orienta
2. Ser atractivo internacionalmente, por su oferta de grado, másteres-doctorados internacionales para estudiantes, investigadores y empresas
3. Ocupar una posición de vanguardia en el espacio común europeo de enseñanza e investigación, desarrollando centros de referencia internacional en su combinación estratégica
4. Conseguir una integración sostenible en el espacio y la sociedad, para ser un referente de interacción ciudad y universidad, en lo urbano y en la actividad social y cultural de su entorno

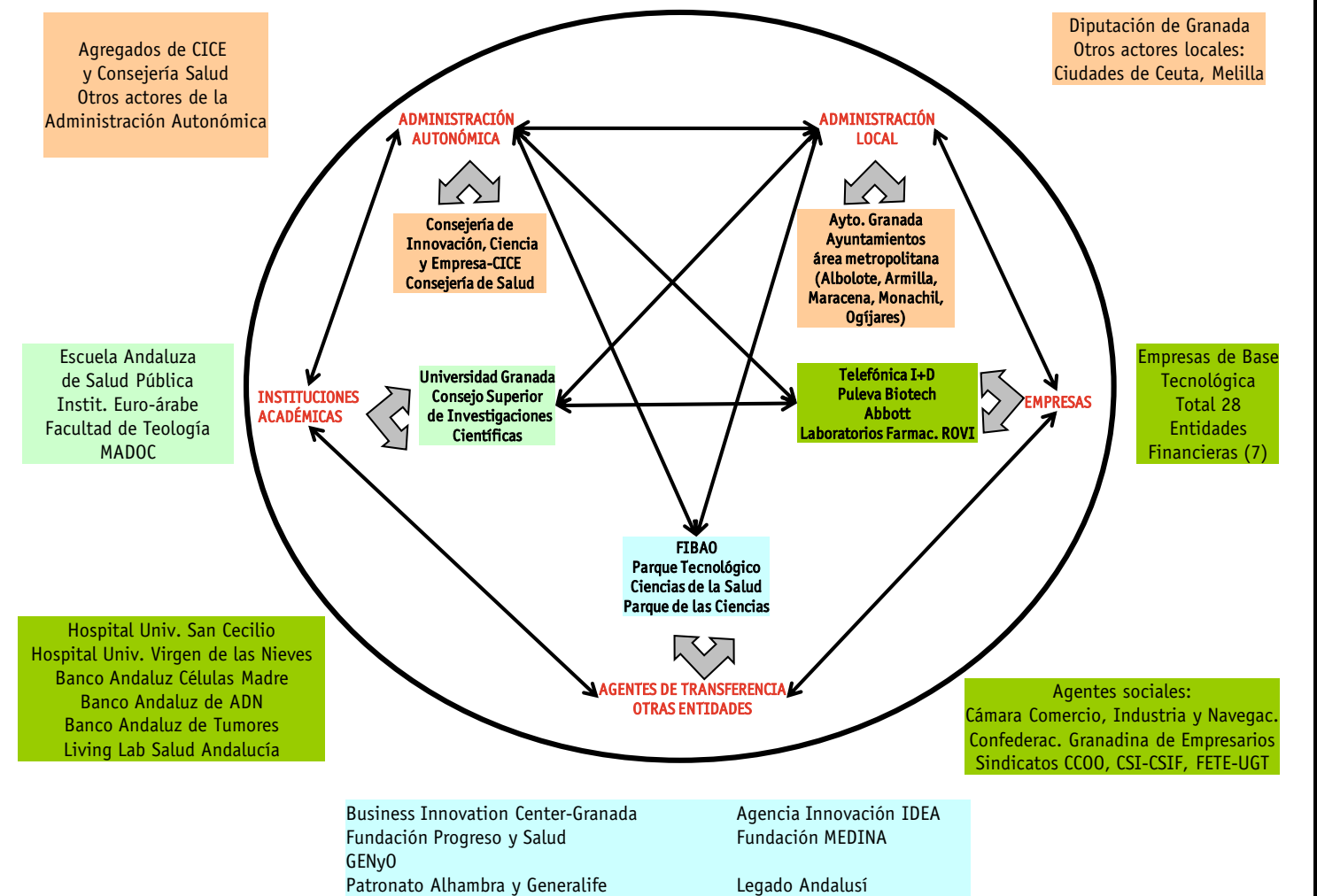


5. Constituir un proyecto ético e inteligente que contribuya a mejorar los niveles de desarrollo y bienestar, respondiendo y aportando soluciones a las necesidades humanas. Todo ello mediante la ecuación para un nuevo modelo de desarrollo,

$$f(I+D+i) = \text{BANG} + C + E^2 \rightarrow \text{desarrollo sostenible}$$

una función de I+D+i, que apuesta por BANG (Byte, Átomo, Nano, Genoma), lo que confiere al proyecto un carácter muy particular, posiblemente único, orientándose a la sociedad de la información, la neurociencia, ciencia cognitiva, nanotecnología y biotecnología. Junto a esto, el complemento de otras áreas estratégicas de la agregación C (cultura y patrimonio) más E^2 que se refiere a energía y "earth" o sistema tierra, forman la ecuación estratégica para conseguir una economía y un desarrollo sostenible como postulados coherentes con la nueva Ley de Economía Sostenible.

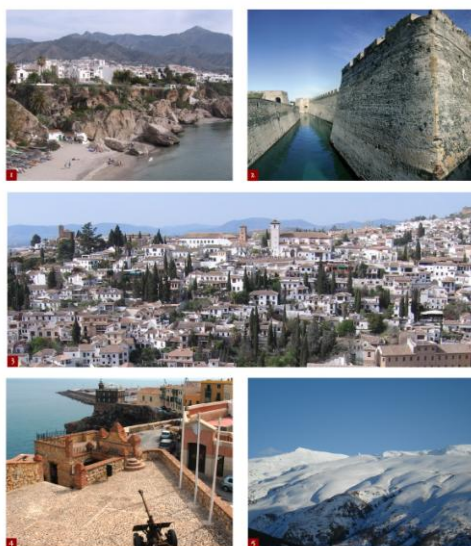
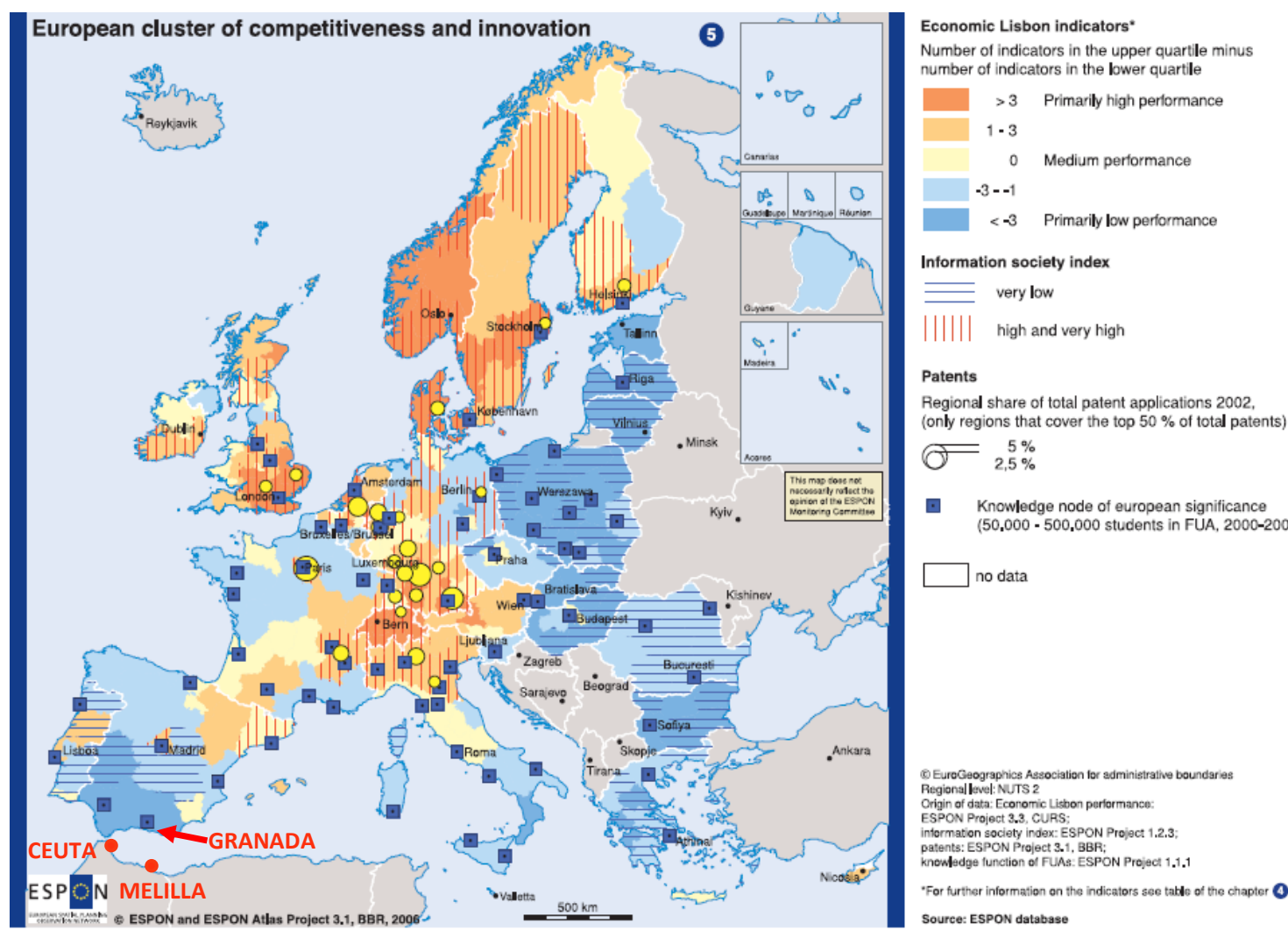
Fig. 1
Núcleo central y otros actores de la agregación estratégica



2. Territorio objeto de la intervención, Campus implicados

El territorio comprende Granada, Ceuta y Melilla (posiblemente donde la operación CEI tiene el mayor efecto multiplicador). La singularidad de contar con centros en dos continentes constituye una gran oportunidad para la I+D+i en colaboración y cooperación con el norte de África, además de ser puente, por su posición privilegiada, entre la Unión Europea, Latinoamérica y los Países Árabes.

Fig. 2
Indicadores de competitividad e innovación en Europa (ESPON)



La UGR tiene sedes en la provincia de Granada y las ciudades de Ceuta y Melilla, esto representa unos 12,700 km² y más de un millón de habitantes. En pocas zonas de Europa se produce un liderazgo tan claro de la Universidad sustentado por su potencialidad para impulsar el desarrollo económico.

Entre las características del territorio CEI GRANADA destaca la existencia del **Parque Tecnológico de Ciencias de la Salud**, con toda la red de entidades y empresas instaladas en él. Un proyecto estratégico singular en ámbito nacional e internacional. En los últimos años se ha desarrollado una importante dinámica de generación de empresas basadas en el conocimiento vinculadas a la Universidad o al PTS.

La UGR supuso en 2007 el 4,7% del PIB provincial, más que el sector agrícola (3,96%), y próxima al industrial más energético (7,12%); además del 4,1% del empleo asalariado. Así, sin contar la admi-



nistración pública, es la entidad con mayor patrimonio de la zona y el principal agente económico y cultural.

Además del CSIC, Facultad de Teología, Instituto Euro-árabe, Escuela Andaluza de Salud Pública y MADOC, están implicadas indirectamente 3 universidades andaluzas por su participación en fundaciones que forman parte de la agregación.

CEI GRANADA declara su vocación de proyecto abierto para otras entidades que incorporen valor a la iniciativa y deseen cooperar.

3. Actuaciones propuestas en cada uno de los ejes de actuación

Junto con esta relevante y comprometida agregación estratégica, el proyecto cuenta con una metodología singular basada en la teoría del desarrollo de territorios.

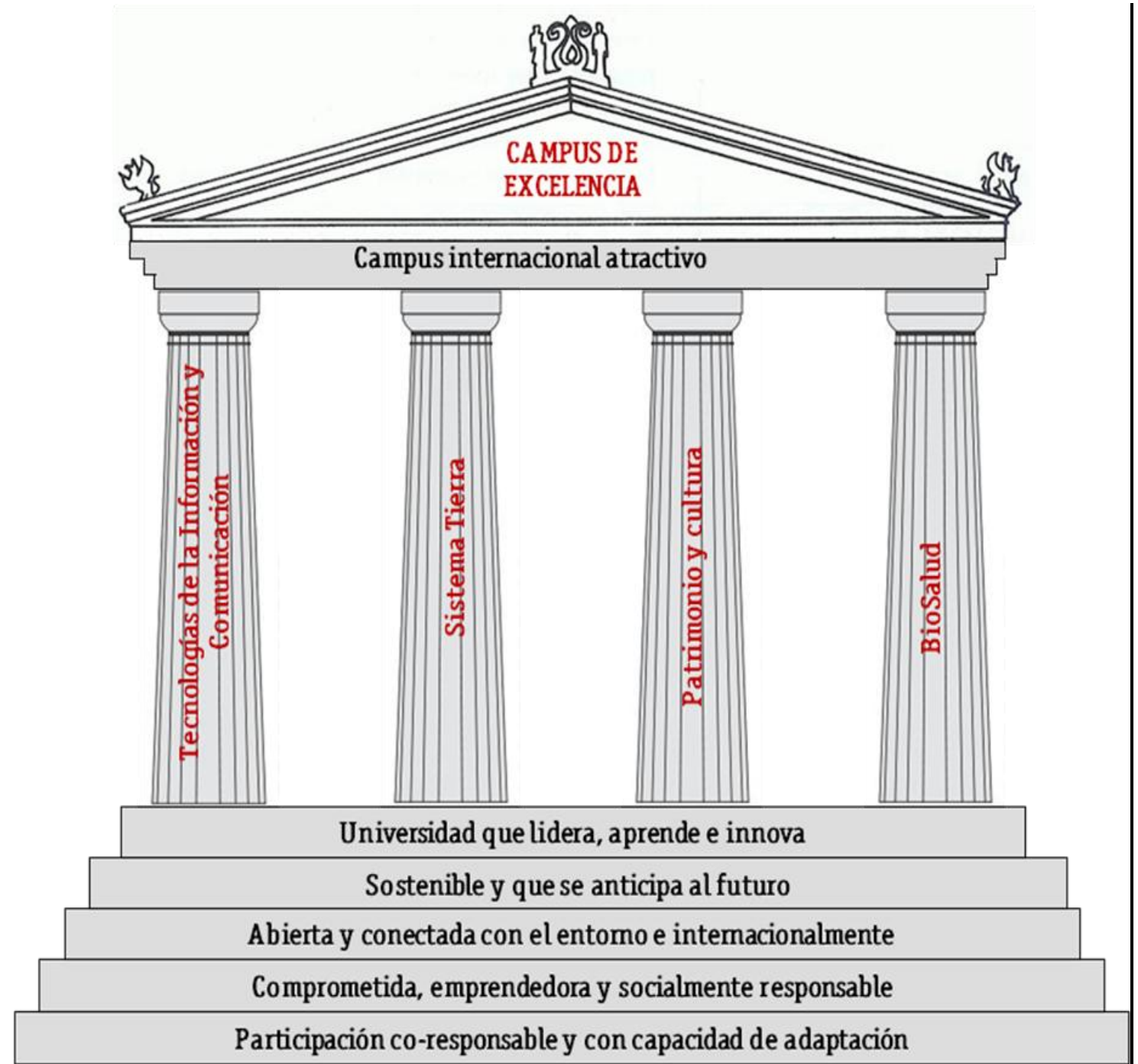
Los recursos y potencialidades con los que cuenta el proyecto, en particular por potencialidad científica y capital humano, no se transforman automáticamente en desarrollo y mejora para la sociedad. Se trata, siguiendo la **teoría de recursos y capacidades**, de:

- conseguir la combinación y cooperación inteligente de los recursos que se disponen vinculados a una de las universidades históricas y mayores de país y que son la base común para las estrategias,
- desarrollar capacidades, aprovechar y proporcionar valor a las competencias distintivas.

En esencia, se pretende desarrollar la capacidad organizativa del CEI para acometer las acciones necesarias y alcanzar ese ideal con una planificación inteligente pero también con la voluntad y determinación de ejecutarla y ponerla en marcha con flexibilidad y adaptación, a partir de la arquitectura estratégica diseñada.

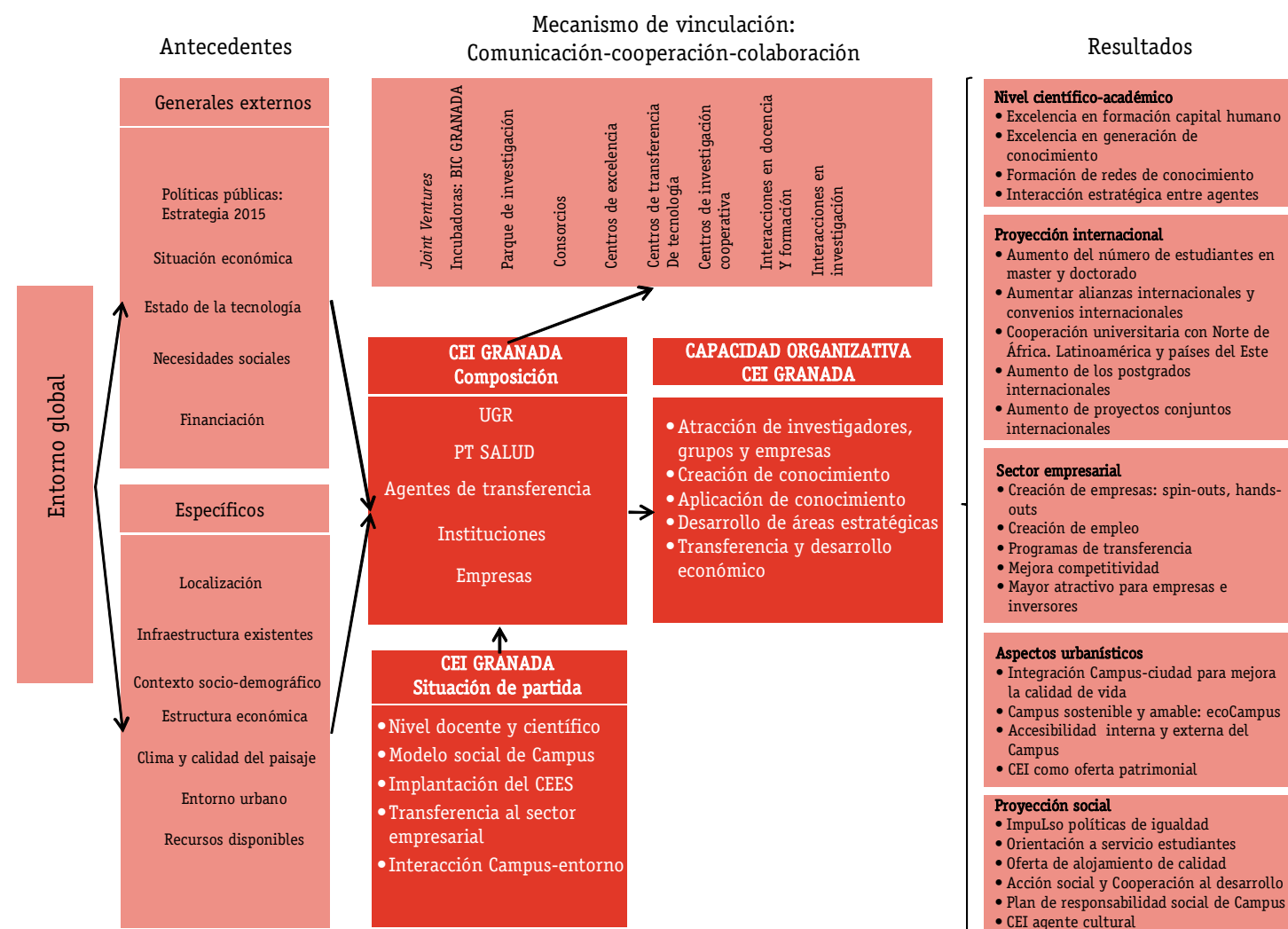


Fig. 3
Arquitectura estratégica del CEI Granada



■ CAMPUS AYADAMAR: TIC Y BELLAS ARTES, DINAMIZACIÓN DIGITAL Y CULTURAL

Fig. 4
El modelo conceptual del CEI GRANADA



Las acciones establecidas están orientadas a la consecución de los objetivos directos de mejora docente y científica, poniendo especial énfasis en la adaptación al EEES mediante:

- Oferta formativa renovada y adaptada al EEES
- Desarrollo de un nuevo modelo docente
- Formación y prácticas
- Mejora de los recursos materiales y humanos en I+D+i
- Mayor visibilidad de la investigación

Al mismo tiempo, considera el nuevo contexto de una economía de la información y global apostando por actuaciones innovadoras y abiertas para un nuevo modelo de Campus:

- Ideópolis
- Inventario de oportunidades



- Wiki GRANADA
- Compromiso con las políticas de igualdad
- Compromiso con los estudiantes y sus necesidades

Con clara vocación emprendedora:

- Para incentivar una investigación de excelencia
- Atracción de investigadores de primer nivel internacional
- Impulsar la transferencia y la innovación
- Comunicación y reconocimiento internacional de la I+D+i

Priorizando la internacionalización por:

- Pertenencia a redes internacionales
- Desarrollo de proyectos conjuntos con centros de otros países
- Aumento de la movilidad de la comunidad universitaria y de los actores del CEI
- Plan de comunicación
- Plataforma CEI GRANADA 2.0

Y actuando para conseguir un Campus accesible, integrado y adaptado:

- Valorización del Patrimonio inmobiliario
- Nuevas urbanización y tratamiento paisajístico
- Programas de accesibilidad y movilidad sostenibles
- Plan ECO-CEI

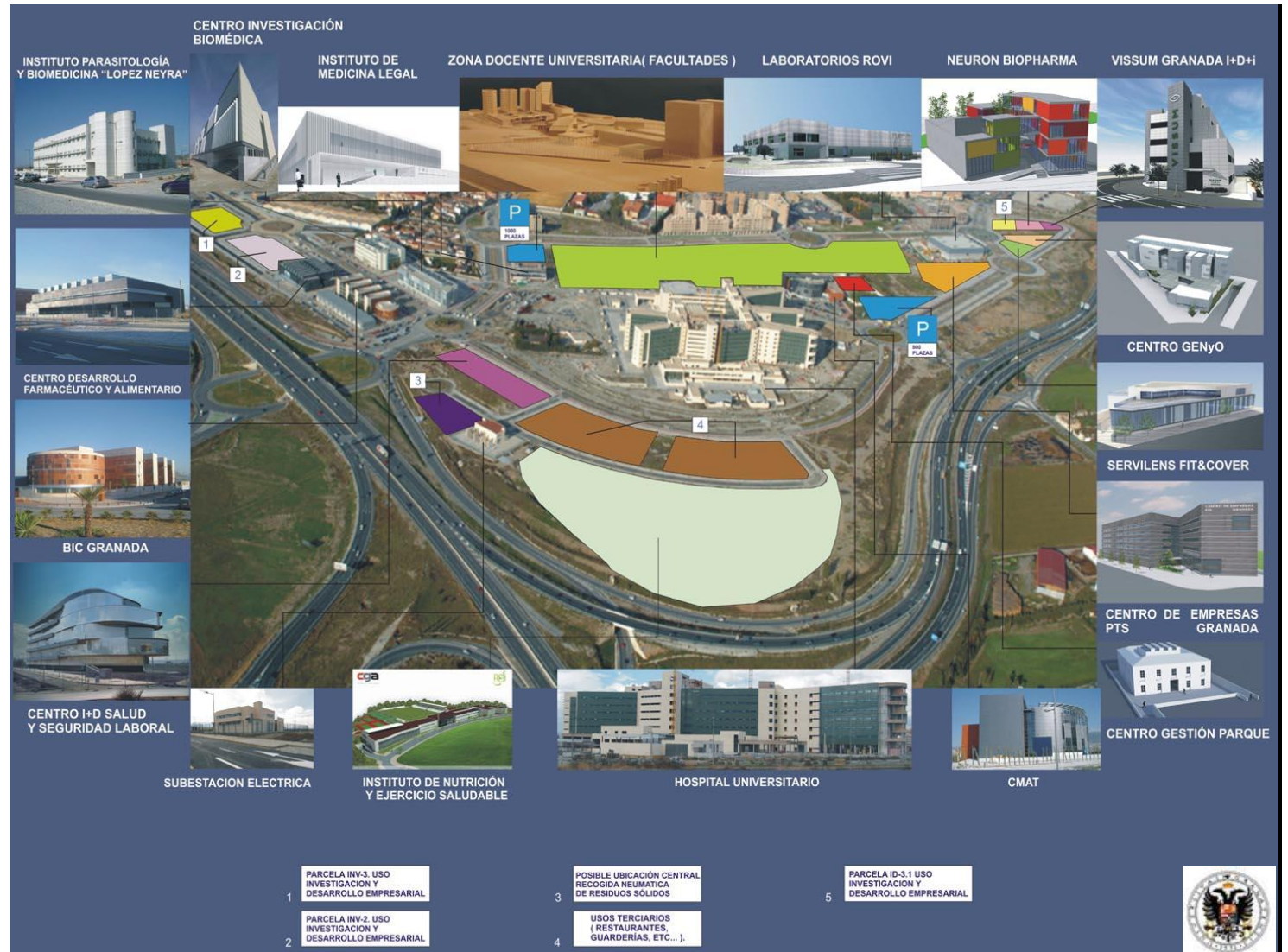
A la vez que socialmente responsable por:

- Conservación y divulgación del patrimonio histórico y cultural
- Oferta completa de servicios a disposición de la sociedad: bibliotecas, instalaciones deportivas, culturales y recreativas, comedores, así como capacidad organizativa
- Dinamización cultural



- Sensibilización en el ámbito de las desigualdades, desarrollo y cooperación
- Accesibilidad
- Actividades deportivas UNIVERSIADA 2015

Fig. 5
PTS de Granada



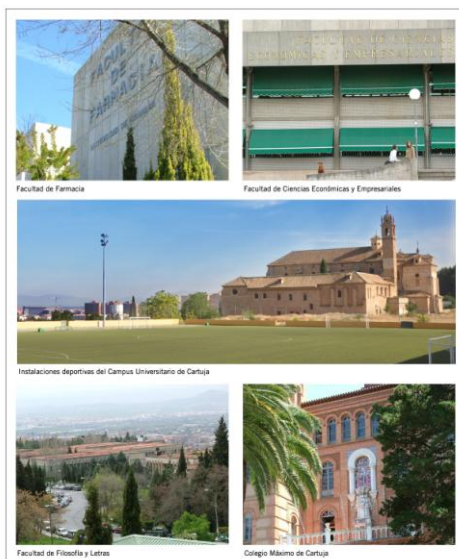
4. Indicadores específicos para el cumplimiento de los objetivos planteados en la convocatoria

El proyecto cuenta con un conjunto de indicadores específicos que forman una estructura completa, exhaustiva y coherente para el cumplimiento de los objetivos planteados, y con un Sistema de Información del CEI (SICEI) que permite el seguimiento y la supervisión periódica del cumplimiento de objetivos.

Fig. 6
Muestra del Sistema de información
para el seguimiento del proyecto
CEI (SISCEI)



The screenshot displays the SISCEI website interface. At the top, there is a header with the UGR logo and the text 'Universidad de Granada' on the left, and 'CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL GRANADA' on the right. Below the header is a banner image of a building with stars. A navigation menu is located below the banner, with 'Objetivos' selected. The main content area features a title 'Sistema de Información del Campus de Excelencia Internacional de Granada' and a section titled 'Listado de objetivos'. This section contains a list of seven objectives, each preceded by a right-pointing arrow icon. The objectives are: OBJETIVO 1: MEJORA EN LA DOCENCIA Y EN LA FORMACIÓN; OBJETIVO 2: MEJORA DE LA I+D+i; OBJETIVO 3: CEI GRANADA: ESPACIO Y ACTITUD ABIERTOS PARA UN NUEVO MODELO SOCIAL INTEGRAL; OBJETIVO 4: MEJORA EN TRANSFERENCIA E INNOVACIÓN: PUESTA EN VALOR DEL CONOCIMIENTO; OBJETIVO 5: UN CEI INTERNACIONALMENTE RECONOCIDO; OBJETIVO 6: UN CEI INTEGRADO, SOSTENIBLE Y ADAPTADO AL ENTORNO; and OBJETIVO 7: UN CEI SOCIALMENTE RESPONSABLE. The footer of the page repeats the 'CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL GRANADA' text.



■ CAMPUS DE CARTUJA: SERVICIOS Y COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

5. Impactos esperados

- Estar entre las **100 primeras universidades europeas** por calidad docente y de investigación y adaptación al EEES
- Mantener el **liderazgo europeo en capacidad de atraer estudiantes** y extenderla a la atracción de talento
- Lograr el **eficaz funcionamiento** de la sólida agregación estratégica
- Ser un **Campus integrado en su entorno urbano y social**, con especial referencia a los centros del Norte de África, algo singular y una gran oportunidad de cooperación al desarrollo
- Desarrollar una **valorización y transferencia de conocimiento y tecnológica** reconocida por el aumento en el número de empresas y la generación de empleo
- Alcanzar el reconocimiento como Campus singular y especial por su fórmula de **contribución al desarrollo BANG + C + E²** en sintonía con la **Ley de Economía Sostenible** y con el **Fondo de Dinamización Local**
- Lograr el **reconocimiento por su política de igualdad**
- Ser identificado por el **servicio integral prestado a los estudiantes**
- Aumentar el **grado de la internacionalización**, por pertenencia a redes, proyectos conjuntos y movilidad
- Ser reconocido por su innovador **plan de comunicación integral de marketing**
- Ser valorado como Campus **accesible, sostenible, solidario y responsable con participación** de todos los actores

Fig. 7
Proyecto de reurbanización del
Campus de Cartuja (I)

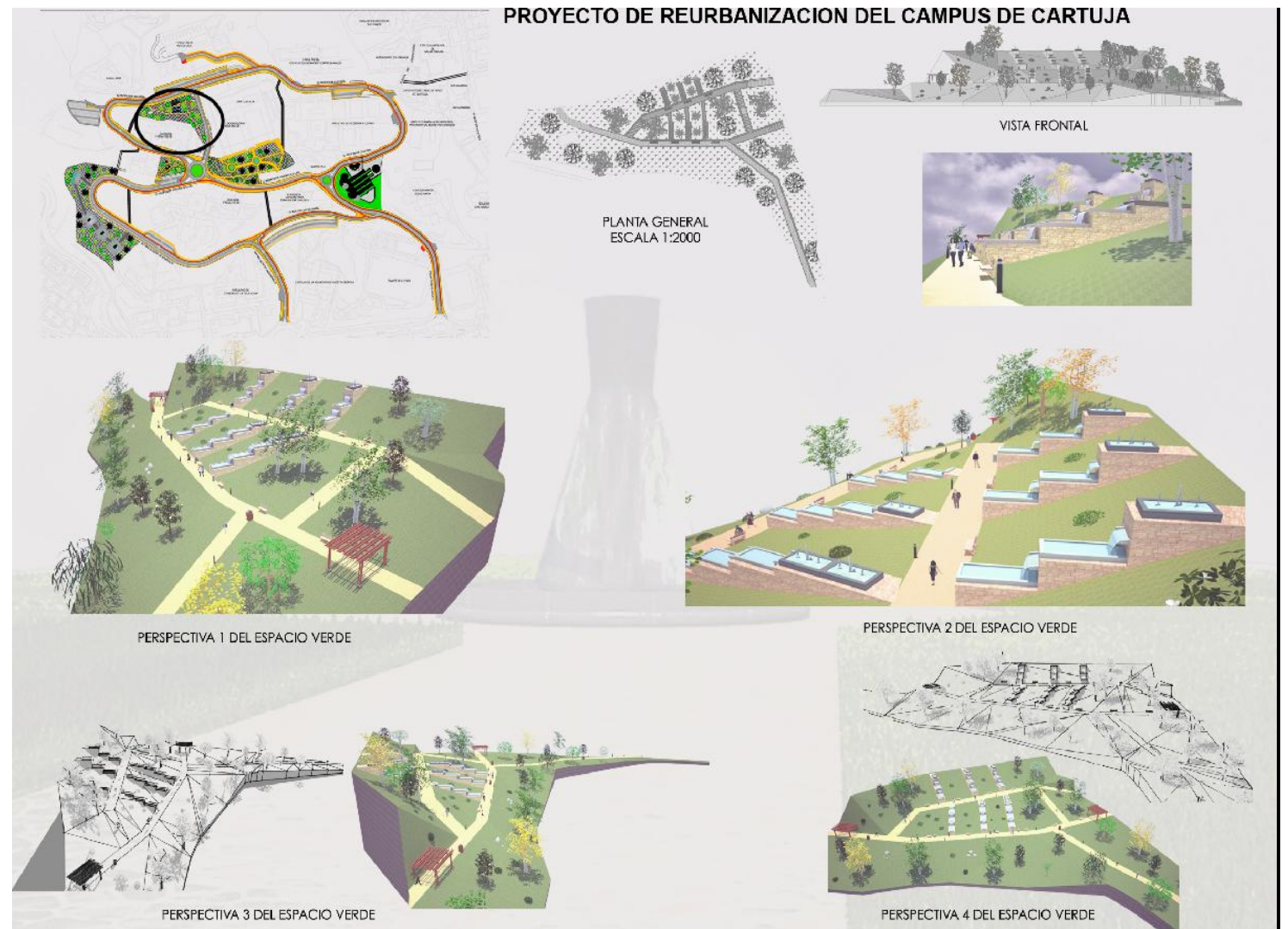
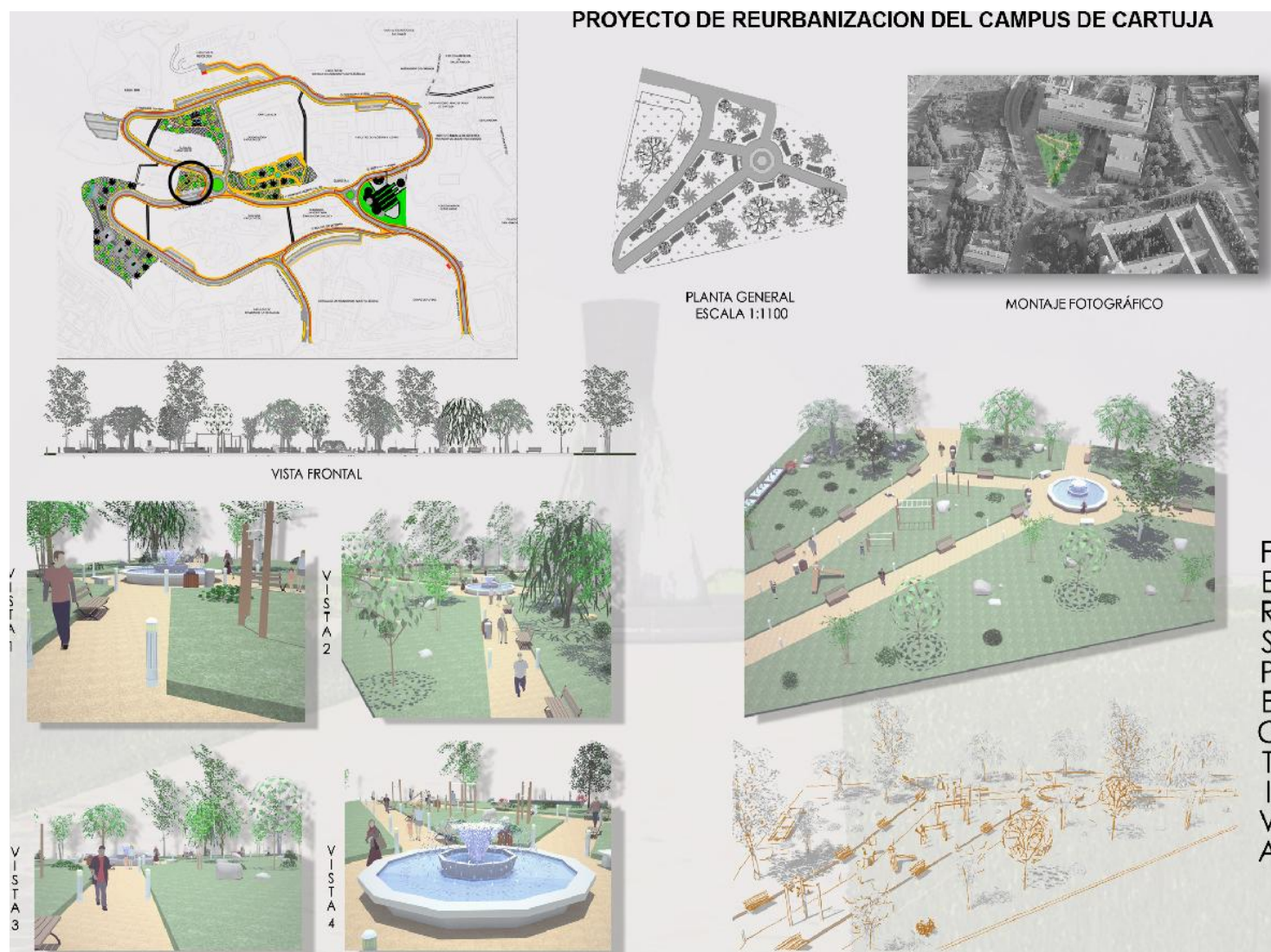


Fig. 8
Proyecto de reurbanización del
Campus de Cartuja (II)



■ CAMPUS DE FUENTENUEVA. REGENERACIÓN EN EL CENTRO URBANO AL SERVICIO DE ESTUDIANTE Y LA CIUDADANÍA



6. Presupuesto

Tabla 1
Presupuesto de inversión y su
financiación. CEI Granada

Naturaleza de la inversión	Inversión prevista	Financiación CA	Otra financiación disponible	Financiación adicional solicitada
Ámbito A	150.500.000	112.000.000	20.600.000	17.900.000
Ámbito B	328.535.000	23.000.000	275.535.000	30.000.000
Ámbito C	59.265.000	28.000.000	10.965.000	20.300.000
Total	538.300.000	163.000.000	307.100.000	68.200.000

Tabla 2
Anualidad por ámbitos

Anualidad	Ámbito A	Ámbito B	Ámbito C	Total
2009	37.625.000	59.000.000	10.000.000	106.625.000
2010	37.625.000	85.500.000	18.900.000	142.025.000
2011	37.625.000	92.000.000	17.150.000	146.775.000
2012	37.625.000	92.035.000	13.215.000	142.875.000
Total	150.500.000	328.535.000	59.265.000	538.300.000

Tabla 3
Resumen por tipo de actuación en los distintos ámbitos

Tipo de actuación	Ámbito A	Ámbito B	Ámbito C	Total
Personal	25.000.000	147.000.000	7.000.000	179.000.000
Construcción	100.000.000	16.000.000	30.000.000	146.000.000
Equipamiento	16.000.000	104.135.000	8.200.000	128.335.000
Gastos y otros	9.500.000	61.400.000	14.065.000	84.965.000
Total	150.500.000	328.535.000	59.265.000	538.300.000

Tabla 4
Ámbito A. Mejora docente e implantación y adaptación al EEES

Naturaleza de la inversión	Anualidad	Inversión prevista	Financiación CA	Otra Financiación disponible	Financiación adicional solicitada
Personal		25.000.000	19.450.000	3.550.000	2.000.000
	2009	6.250.000	5.200.000	750.000	300.000
	2010	6.250.000	5.250.000	300.000	700.000
	2011	6.250.000	4.500.000	1.150.000	600.000
	2012	6.250.000	4.500.000	1.350.000	400.000
Construcción		100.000.000	80.000.000	8.000.000	12.000.000
	2009	25.000.000	20.000.000	3.000.000	2.000.000
	2010	25.000.000	20.000.000	1.000.000	4.000.000
	2011	25.000.000	20.000.000	1.000.000	4.000.000
	2012	25.000.000	20.000.000	3.000.000	2.000.000
Equipamiento		16.000.000	7.000.000	6.000.000	3.000.000
	2009	4.000.000	1.500.000	2.300.000	200.000
	2010	4.000.000	2.000.000	1.700.000	300.000
	2011	4.000.000	750.000	1.750.000	1.500.000
	2012	4.000.000	2.750.000	250.000	1.000.000
Ejecuc. y otros		9.500.000	5.550.000	3.050.000	900.000
	2009	2.375.000	2.050.000	225.000	100.000
	2010	2.375.000	1.500.000	575.000	300.000
	2011	2.375.000	500.000	1.575.000	300.000
	2012	2.375.000	1.500.000	675.000	200.000
Total		150.500.000	112.000.000	20.600.000	17.900.000

Tabla 5
Ámbito B. Mejora científica y transferencia del conocimiento y tecnología

Naturaleza de la inversión	Anualidad	Inversión prevista	Financiación CA	Otra Financiación disponible	Financiación adicional solicitada
Personal		147.000.000	5.000.000	130.500.000	11.500.000
	2009	33.500.000	1.000.000	31.500.000	1.000.000
	2010	36.500.000	1.000.000	31.500.000	4.000.000
	2011	38.500.000	1.500.000	33.500.000	3.500.000
	2012	38.500.000	1.500.000	34.000.000	3.000.000
Construcción		16.000.000	4.000.000	2.000.000	10.000.000
	2009	5.500.000	500.000	500.000	4.500.000
	2010	4.000.000	1.000.000	500.000	2.500.000
	2011	3.500.000	1.500.000	500.000	1.500.000
	2012	3.000.000	1.000.000	500.000	1.500.000
Equipamiento		104.135.000	4.000.000	93.635.000	6.500.000
	2009	10.000.000	1.500.000	6.900.000	1.600.000
	2010	30.000.000	1.000.000	27.000.000	2.000.000
	2011	32.000.000	500.000	29.500.000	2.000.000
	2012	32.135.000	1.000.000	30.235.000	900.000
Ejecuc. y otros		61.400.000	10.000.000	49.400.000	2.000.000
	2009	10.000.000	2.500.000	7.400.000	100.000
	2010	15.000.000	2.500.000	11.800.000	700.000
	2011	18.000.000	2.500.000	14.900.000	600.000
	2012	18.400.000	2.500.000	15.300.000	600.000
Total		328.535.000	23.000.000	275.535.000	30.000.000

Tabla 6

Ámbito C. Transformación del Campus para un modelo social integral e interacción entre el Campus y su entorno territorial

Naturaleza de la inversión	Anualidad	Inversión prevista	Financiación CA	Otra Financiación disponible	Financiación adicional solicitada
Personal		7.000.000	3.500.000	2.100.000	1.400.000
	2009	1.000.000	500.000	300.000	200.000
	2010	2.000.000	500.000	1.000.000	500.000
	2011	2.000.000	1.000.000	500.000	500.000
	2012	2.000.000	1.500.000	300.000	200.000
Construcción		30.000.000	15.700.000	3.100.000	11.200.000
	2009	7.000.000	5.200.000	1.200.000	600.000
	2010	10.000.000	5.000.000	600.000	4.400.000
	2011	8.000.000	3.500.000	500.000	4.000.000
	2012	5.000.000	2.000.000	800.000	2.200.000
Equipamiento		8.200.000	2.550.000	650.000	5.000.000
	2009	500.000	300.000	100.000	100.000
	2010	2.400.000	750.000	150.000	1.500.000
	2011	2.650.000	500.000	150.000	2.000.000
	2012	2.650.000	1.000.000	250.000	1.400.000
Ejecuc. y otros		14.065.000	6.250.000	5.115.000	2.700.000
	2009	1.500.000	1.000.000	400.000	100.000
	2010	4.500.000	750.000	2.800.000	950.000
	2011	4.500.000	2.000.000	1.550.000	950.000
	2012	3.565.000	2.500.000	365.000	700.000
Total		59.265.000	28.000.000	10.965.000	20.300.000